



# PROGRAM PODRŠKE MARGINALIZIRANIM GRUPAMA (PPMG)

DECEMBAR 2015.

## ODRŽAN TRENING O TEMI FINANSIJSKI MENADŽMENT



Treningu je prisustvovalo trideset predstavnika/ca organizacija koje se bave zaštitom prava osoba sa invaliditetom iz cijele BiH

U periodu od 9.12. do 11.12. u Sarajevu je održan trening o temi Finansijski menadžment u sklopu redovnih aktivnosti Programa podrške marginaliziranim grupama za tridesetak predstavnika/ca organizacija koje se bave zaštitom prava osoba sa invaliditetom. Tokom treninga je razrađen sistem internih kontrola i finansijskog računovodstva i izvještaja kao osnovnih komponenti finansijskog upravljanja u nevladinim organizacijama, kao i praktični koraci i elementi vezani za uspostavljanje finansijskog sistema upravljanja. Ismeta Čardaković - menadžerica grantova i Šejla Jakupović - finansijska menadžerica su se puna dva dana treninga posvetile navedenim temama dizajniranim na način da pomognu nevladinim organizacijama da se upoznaju sa specifičnostima finansijskog upravljanja u nevladinom sektoru.



## SADRŽAJ

Održan trening o temi Finansijski menadžment.....	1
Predstavnici/ce organizacija koje se bave zaštitom prava osoba sa invaliditetom u posjeti Instituciji ombudsmena za ljudska prava BiH.....	3
Održan trening o temi Omladinsko preduzetništvo .....	4



Treningu je prisustvovalo trideset predstavnika/ca organizacija koje se bave zaštitom prava osoba sa invaliditetom iz cijele BiH

S tim u vezi, trenerice naglašavaju važne segmente rađene tokom samog treninga:

- finansijsko poslovanje udruženja,
- sistem internih kontrola,
- finansijsko računovodstvo i izvještavanje,
- udruženje kao poslodavac,
- poreski propisi vezani za plate i ostala primanja.

Učesnici/ce su razmijenili različita iskustva iz prakse, te detektirali probleme, kao i rješenja za specifične probleme svake od organizacija. Razlog zbog kojeg je ova tema zaključak na ciklus treninga za ovu godinu je, kako kažu i trenerice, nedostatak sredstava zbog kojeg organizacije nisu u prilici da rade na razvoju vlastitih kapaciteta u kontekstu finansijskog upravljanja. Smatraju da će nova saznanja poslužiti da se u okviru postojećih kapaciteta i raspoloživih sredstava kreira adekvatan sistem finansijskog upravljanja, a koji je u skladu sa zakonskim propisima i principima dobre poslovne prakse. Kao trening koji je zaključio ovogodišnji ciklus nakon tema pravne i organizacijske strukture,

te administracija i ljudski resursi, finansijski menadžment je rađen po principu konkretnih primjera i grupnog rada, gdje su se trenerice, vođene dugogodišnjim iskustvom – ali i radom na Programu podrške marginaliziranim grupama – postavile u ulogu osnaživača organizacija i to krenuvši od godišnjeg budžeta svake organizacije pojedinačno.

Pored pobrojanih tema, česnici/ce su imali priliku učestovati i u sesiji o temi Rodno pitanje u kontekstu finansijskog upravljanja koju je predvodila Dubravka Kovačević iz Fondacije CURE. Pored kontekstualiziranja

projekata - sa svih tih projekat u određenom je voditi time sheet/shtarcu za svaki projekat ili koji je naveden za svakog donatora:  
razvijana 40%, na drugom 30% i na trećem 30% i radnog vremena  
razvijana samo na jednom projektu i navedeno 100% radnog vremena, ne može se platiti dijeliti



Dubravka Kovačević, predstavnica Fondacije CURE



navedene tematike, Dubravka Kovačević je sa učesnicima/cama govorila i o općim zahtjevima donatora u segmentu finansijskog poslovanja organizacija, što je bilo od iznimne koristi za jačanje kapaciteta organizacija i buduće projekte. Ohrabruje činjenica da su se uz predstavnike/ce sektora finansija na treningu našli i predstavnici/ce svih ostalih stubova organizacija, što pokazuje interesovanje za opstankom udruženja građana koji se bave zaštitom prava onih na koje društvo često zaboravlja. Dvodnevni trening je završen uzajamnom razmjenom iskustava, znanja i prijedloga učesnika/ca treninga za poboljšanje rada unutar finansijskog menadžmenta, ali i ostalih segmenata, kao još jednog od ciljeva jačanja i umrežavanja organizacija koje se bave zaštitom prava marginaliziranih grupa iz cijele BiH.

Video priču o tome koja su nova znanja učesnici/e tokom treninga stekli i kako će im koristiti u budućem radu možete pogledati ovdje.

## PREDSTAVNICI/CE ORGANIZACIJA KOJE SE BAVE ZAŠTITOM PRAVA OSOBA SA INVALIDITETOM U POSJETI INSTITUCIJI OMBUDSMENA ZA LJUDSKA PRAVA BiH

Pored što jača kapacitete organizacija koje se bave zaštitom prava marginaliziranih grupa u BiH, PPMG spaja organizacije sa nadležnim institucijama. Tako su predstavnice Programa podrške marginaliziranim grupama i predstavnici/ce gotovo trideset organizacija iz cijele BiH posjetili Instituciju ombudsmena za ljudska prava BiH 11.12.2015. godine u uredu u Sarajevu. Uz Ustavni sud BiH, Institucija ombudsmena u BiH ima mandat da promovira i štiti ljudska prava u BiH i u tome se ogleda jedna od njenih suštinskih značajki. Sastanku su ispred Institucije prisustvovali ombudsmenke Selma Jahić i Jasmina Džumhur, te Nives Jukić, uz predstavnika OSCE-a BiH Maida Konjhodžića.

Reforma institucije ombudsmena je završena ne tako davne 2010. godine, što je bila prekretnica za razvoj i osnaživanje pitanja ljudskih prava u našoj zemlji. Jedinstvena i na državnom nivou, Institucija stvara uvjete



u kojima se goruća pitanja rješavaju sistematično, uz pomoć i informacija sa terena.

Pored što su predstavljeni osnovni ciljevi rada Institucije ombudsmena, teme sastanka su se ticale prvenstveno principa konkretnе suradnje. Zajednički je ustanovljeno da sistematičan pristup problemima ne znači nužno česte sastanke, već prikupljanje konkretnih i cjelovitih potreba unutar segmenata (zdravstvo, obrazovanje, institucionalna podrška i slično), kako bi se moglo početi raditi na zajedničkim dokumentima. Udruženo detektovanje problema, složili su se prisutni na sastanku, znači i brži protok informacija o radu Institucije, što će dovesti do povećanja broja individualnih žalbi pravnih i fizičkih lica na osnovu kojih se kreira stvarna slika stanja ljudskih prava u BiH. Poseban akcent je stavljen na potrebu ohrabrivanja pripadnika/ca marginaliziranih društvenih grupa u BiH da pristupe individualnim žalbama, jer je to jedan od najvažnijih načina podizanja svijesti o ljudskim pravima općenito. Neke od preostalih tema su se ticale



Ombudsmenke Selma Jahić i Jasmina Džumhur



razmjene iskustava sa terena, te načina komuniciranja između organizacija i Institucije ombudsmena. Posebno je ohrabrujuća činjenica da Institucija ombudsmena za ljudska prava BiH vrlo brzo i konkretno reagira na probleme, što može biti dodatno potaknuto načinom na PPMG okuplja predstavnike/ce organizacija sa srodnim temama iz cijele BiH. Zaključci sastanka su se ticali nastavka suradnje i okvirnog datuma idućeg sastanka, kao i zajedničkih aktivnosti koje će doprinijeti boljem stanju ljudskih prava u BiH kroz zajedničke dokumente, strategije i planove za iduću godinu.

**INSTITUCIJA OMBUDSMENA  
ZA LJUDSKA PRAVA BIH  
RAZMATRA PREDMETE KOJI  
SE ODNOSE NA SLABO  
FUNKCIONIRANJE ILI NA  
POVREDU LJUDSKIH PRAVA  
POČINJENU OD STRANE  
BILO KOJEG ORGANA BOSNE  
I HERCEGOVINE, NJENIH  
ENTITETA I BRČKO DISTRINKTA.  
PREDMETI SE FORMIRAJU  
NA OSNOVU POJEDINAČNIH  
ŽALBI PRAVNIH ILI FIZIČKIH  
LICA ILI EX OFFICIO.**

## ODRŽAN TRENING O TEMI OMLADINSKO PREDUZETNIŠTVO

Nakon okruglog stola o temi „Omladinsko preduzetništvo kao dio rješenja nezaposlenosti mladih“ na kojem se govorilo o važnim aspektima navedene teme - uključujući i činjenicu da ideje postoje – ali da je problem u implementaciji, PPMG je organizirao trodnevni trening o temi Omladinsko preduzetništvo u Sarajevu za dvadeset i pet mladih iz cijele BiH u periodu od 16. do 18.12.2015.g. Amil Kamenica, ekonomski stručnjak i trener, je organizirao trening bazirajući se na njegove osnovne ciljeve:



- prezentirati načine određivanja pojedinačnih poslova kojima bi se mladi u BiH mogli baviti,
- prezentirati načine analiziranja tržišta i industrije,
- definirati načine kako se u BiH pokreće biznis i uz kolika sredstva,
- aktualiziranje i razvoj omladinskog biznisa,
- ospozobljavanje mladih za kreiranje poslovnih ideja i biznis planova.

U kontekstu teme se govorilo i o rodnoj ravnopravnosti kroz prezentaciju i praktične primjere Vedrane Frašto, predstavnice Fondacije CURE. Naime, rodno odgovorno budžetiranje se pokazalo kao nova i interesantna tema za učesnike/ce treninga, uvezvi u obzir da je i BiH jedna od zemalja u kojoj proces razvijanja svijesti o rodnoj ravnopravnosti još uvijek ima svoje uspone i padove.



Rodno odgovorno (gender senzitivno) budžetiranje kao sredstvo poštivanja ravnopravnosti spolova prilikom pripreme budžeta i dodjele i raspodjele finansijskih resursa bila je tema koja je izazvala diskusije, ali i nova saznanja koja se tiču činjenice da budžeti u BiH uglavnom nisu kreirani po principu koji uvažava potrebe oba spola.

Posljednji dan treninga su učesnici/ce uz podršku i savjet trenera kreirali vlastite biznis planove koje planiraju započeti u svojim lokalnim zajednicama. Na ovaj način PPMG nastoji utjecati na proces smanjenja procenta nezaposlenosti mladih u BiH kroz samozapošljavanje. Mladi, kao jedna od marginaliziranih društvenih grupa u BiH, su i ovaj put pokazali interesovanje, ideje i snagu da sami započnu velike procese u svojim lokalnim zajednicama uz neznatne poticaje, pomoć i podršku koju uvek imaju kroz Program podrške marginaliziranim grupama. Više o tome kako omladinsko preduzetništvo može biti dio rješenja nezaposlenosti mladih pogledajte ovdje.



Vedrana Frašto, predstavnica Fondacije CURE tokom radionice o rodnoj ravnopravnosti u kontekstu teme



Trener Amil Kamenica tokom asistiranja izradi biznis planova učesnika/ca treninga

**USAID - Program podrške marginaliziranim grupama (PPMG)**  
Program provodi Institut za razvoj mladih KULT  
u partnerstvu sa NGO & BUSINESS AUDIT d.o.o.  
Ul. 4. viteške brigade 34-36 • 71210 Ilidža • Bosna i Hercegovina  
T: +387 33 778 766  
F: +387 33 778 779  
**[www.ppmg.ba](http://www.ppmg.ba)**